



Un approccio strategico integrato all'efficienza energetica

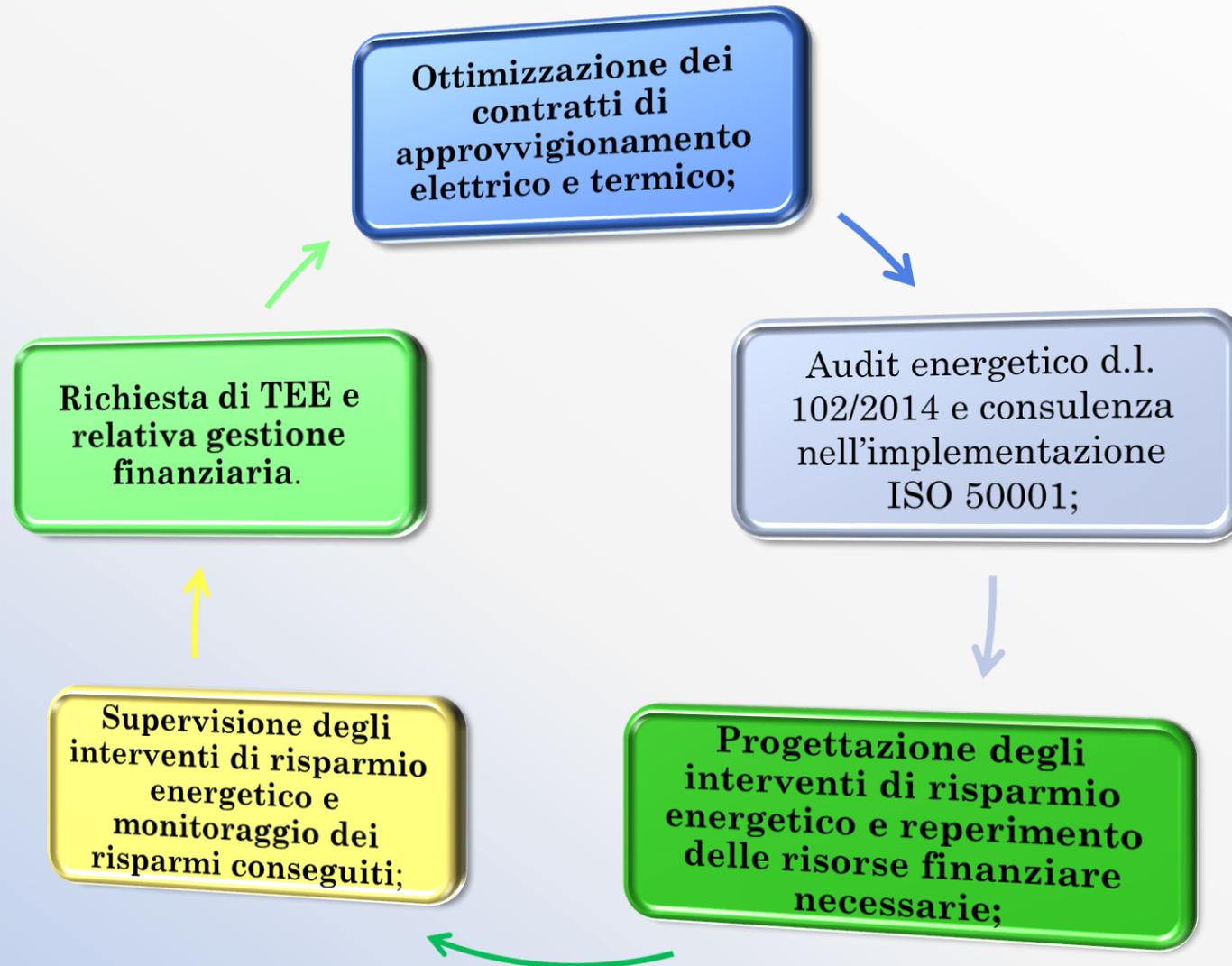
Marzo 2018

Associato a

 **ASCO** | Associazione Italiana delle
Energy Service Company

- AICE S.c.a.r.l. (AICE), società consortile senza scopo di lucro costituita nel marzo del 1999, è la ESCo certificata UNI CEI EN 11352:2014, associata ad Assoesco, che svolge principalmente attività per conto delle aziende associate a AICEP (Associazione Italiana Consumatori Energia di Processo), ossia l'associazione che rappresenta grandi consumatori industriali ad alta intensità energetica;
- Costituita nel 1978, AICEP raggruppa 18 aziende, che consumano complessivamente circa 6.000 GWh/anno, operanti nei settori chimico, cloruri, corindone, gas tecnici e vetro;

Servizi Offerti



Team



Dr. Giuseppe Pastorino,
presidente AICE ,

precedentemente Amministratore Delegato di
Verallia Italia S.p.A. e attuale Presidente AICEP



Christian Rossi,
amministratore delegato AICE,

precedentemente Country Manager Italia presso
la banca d'affari inglese NextEnergy Capital
attiva nel settore energie rinnovabili

Team



Ing. Dario Salvaggio,
auditor ambientale ed energetico certificato con
tre anni di esperienza nel settore della
sostenibilità ambientale degli impianti industriali.



Posizione stabilimenti per i quali si è presentato almeno un progetto di Efficienza energetica

Dall'inizio della sua
attività di ESCo,
AICE ha ottenuto e
gestito
n°1.016.000 TEE.

AICE offre il servizio di consulenza nei settori dell'energia elettrica e il gas.

L'attività si sviluppa in tutto o in parte nelle seguenti fasi in relazione alle esigenze del cliente:

- Ricerca di mercato e/o contrattualizzazione delle migliori condizioni di fornitura di energia elettrica e/o di gas
- Bandi di gara
- Verifica ed ottimizzazione dei contratti
- Controllo del rispetto delle condizioni contrattuali e fatturazione
- Verifica dell'andamento delle condizioni economiche di fornitura rispetto alle dinamiche di mercato

Diagnosi Energetiche

Con il Decreto Legislativo n°102 del 4 Luglio 2014 (G.U. Serie Generale n°165 del 18/07/2014) l'Italia ha recepito la Direttiva 2012/27/UE sull'Efficienza Energetica.

L'art.8 definisce che i soggetti obbligati a svolgere diagnosi energetiche entro il 5 dicembre 2015 (e poi ogni 4 anni) presso i propri siti produttivi sono:

- le grandi imprese (comma1);
- le imprese a forte consumo di energia (comma3)

Diagnosi Energetiche

La diagnosi energetica è lo strumento più qualificato per analizzare il quadro della gestione energetica di un'attività (aziendale, di servizio, del terziario); in estrema sintesi essa mette in evidenza il livello di efficienza della gestione, partendo dall'analisi dei flussi energetici significativi per individuare le fasi del processo e le macchine più energivore, i possibili recuperi e l'opportunità di applicare tecnologie energy-saving più attuali e/o emergenti.

AICE si è proposta, come ESCo qualificata secondo la norma UNI CEI EN 11352:2014, per lo svolgimento delle nuove diagnosi energetiche imposte dal D.Lgs. 102/2014 entro il 5 Dicembre 2019 alle grandi imprese e alle imprese energivore.

Grande impresa:

è l'impresa che occupa almeno 250 persone, indipendentemente dall'entità degli altri due criteri, ovvero l'impresa che, ancorché occupi un numero minore a 250 persone, presenti un fatturato annuo superiore a 50 milioni di euro o un totale di bilancio annuo superiore a 43 milioni di euro.

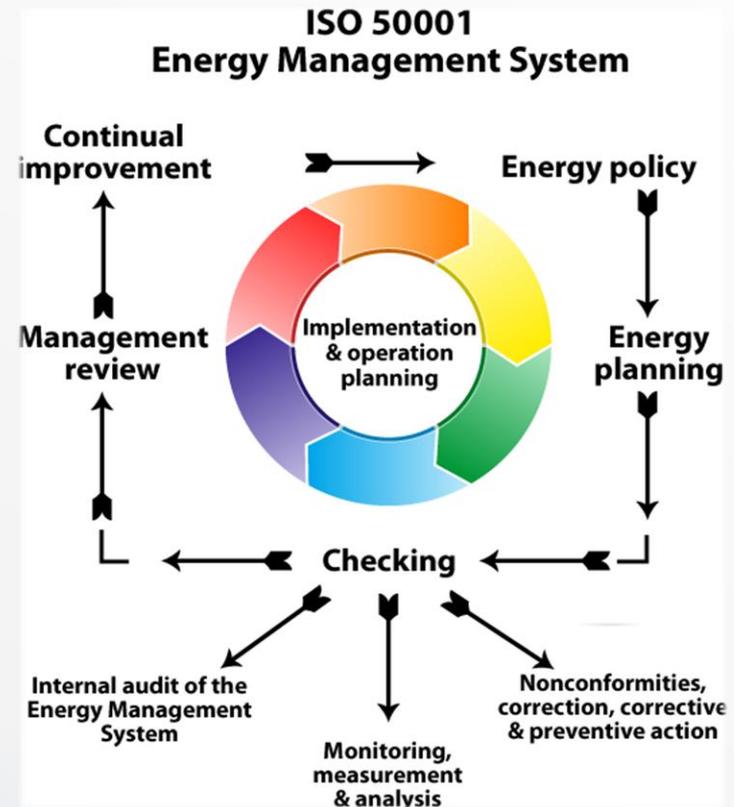
Le imprese a forte consumo di energia (o energivore):

Le imprese a forte consumo di energia che ricadono nel campo di applicazione dell'articolo 39, comma 1 o comma 3, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 134, sono tenute, ad eseguire le diagnosi di cui al comma 1, con le medesime scadenze, indipendentemente dalla loro dimensione e a dare progressiva attuazione, in tempi ragionevoli, agli interventi di efficienza individuati dalle diagnosi stesse o in alternativa ad adottare sistemi di gestione conformi alle norme ISO 50001.

ISO 50001

AICE è in grado di fornire servizi di accompagnamento per l'ottenimento della certificazione secondo la norma ISO 50001, processo che parte dallo svolgimento di una diagnosi energetica dettagliata ed approfondita di una realtà industriale.

Durante l'implementazione del sistema di gestione AICE si avvarrà di partner selezionati ed operanti sul mercato delle certificazioni aziendali da anni, con provata esperienza.



Business Highlights

AICE



AICE è un consorzio che ha come scopo la realizzazione/gestione dei progetti di efficienza energetica realizzati prevalentemente presso gli stabilimenti dei suoi soci e per clienti terzi, al momento infatti gestisce tre progetti per due clienti industriali non soci.

Il consorzio è caratterizzato dai seguenti elementi:

- È senza scopo di lucro,
- Annualmente richiede ai suoi soci una quota contributiva annuale di soli 1.000€,
- Essendo il consorzio senza scopo di lucro ed avendo una struttura operativa contenuta, riesce ad applicare dei corrispettivi decisamente più competitivi rispetto ai suoi competitor,
- Ad ogni chiusura di bilancio, i margini generati dal consorzio vengono restituiti ai soci in proporzione alla loro partecipazione alla generazione del margine stesso, riducendo quindi significativamente la percentuale applicata,

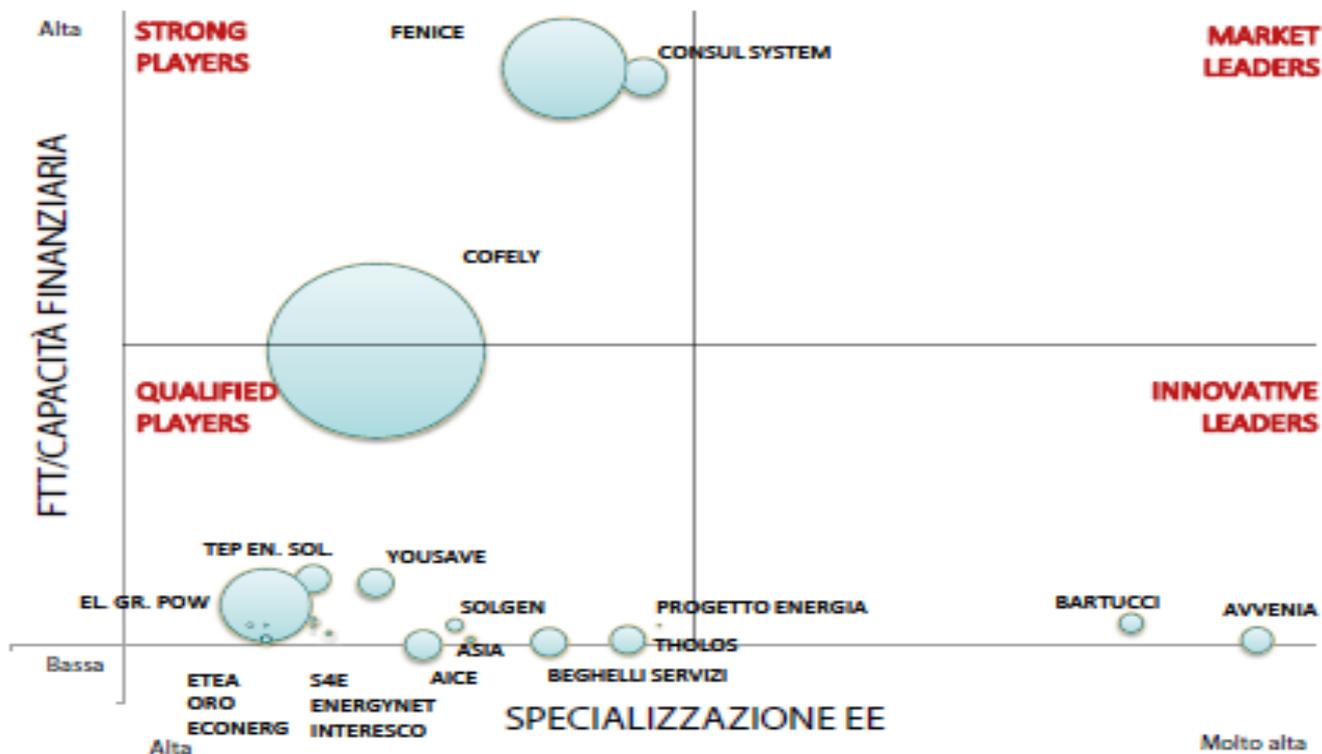
Business Highlights

AICE



- Svolge diagnosi energetiche per i suoi soci a prezzi competitivi e si è proposta per gestire la certificazione ISO 50001 di uno dei suoi soci,
- Il consorzio ha sempre operato con un elevato livello di riservatezza, prova ne è che gestisce progetti analoghi tra i suoi soci vetrai e dei gas tecnici senza che vi sia stata alcuna divulgazione di informazioni,
- Gestione diretta delle vendite dei TEE conseguiti sia sul mercato bilaterale che sulla piattaforma del GME,
- Opera come ESCO dal 2007 e dal 2010 è certificata UNI 11352, confermata il 19.07.2016 secondo le norme UNI 11352:2014,
- Partecipa al tavolo tecnico di ENEA sulla definizione degli obiettivi delle diagnosi energetiche da realizzare entro il 5 dicembre 2019,
- Partecipa agli incontri organizzati dal GSE,
- Collabora attivamente con AICEP al tavolo dell'osservatorio GdL Efficienza energetica.

Figura 4 – CESEF Energy Efficiency Competitive Matrix (anno di riferimento 2013)



La Figura 4 riporta il posizionamento in quattro quadranti (Qualified players, Innovative leaders Strong player e Market leaders) delle prime 20 società di servizi per numero di PPPM approvate nel periodo 2005-2012. **Fonte:** CESEF: Executive Summary del rapporto annuale 2015-Il mercato Italiano dell'Efficienza Energetica.

- Tra i principali progetti seguiti si segnalano:
 - Rifacimento Forni Vetro;
 - Rifacimento impianti generali di stabilimento;
 - Rifacimento impianti di produzione gas tecnici;
 - Rifacimento impianti di aria compressa ;
 - Sostituzione in un processo industriale elettrolitico di celle a catodo di mercurio con celle a membrana per la produzione di cloro e idrato di potassio;
 - Rifacimento torri di raffreddamento;

Track-record

- Processi di recupero di CO₂ ;
- Processi di recupero di calore da processi industriali;
- Progetti di sistemi illuminanti ad alta efficienza;
- Progetti di nuove linee di verniciature
- 39 diagnosi energetiche.

Soci AICE:

Slim Fusina Rolling



PILKINGTON



○ Ranking ESCO primi 11 mesi 2016

| Ranking | Nome ESCO | Somma TEE Rilasciati al 30/11/2016 | Quota di Mercato |
|---------|--------------------------------|------------------------------------|------------------|
| 1 | ENEL.SI SRL | 557.969 | 11,4% |
| 2 | ILVA S.P.A. | 513.914 | 10,5% |
| 3 | A2A TRADING S.R.L. | 241.924 | 4,9% |
| 4 | CONSUL SYSTEM SPA | 182.047 | 3,7% |
| 5 | AICE SCARL | 167.029 | 3,4% |
| 6 | ENERGY COSTRUZIONI S.R.L. | 141.396 | 2,9% |
| 7 | PROECO SRL | 103.623 | 2,1% |
| 8 | ROYAL ESCO S.R.L. | 91.600 | 1,9% |
| 9 | BARTUCCI S.P.A. | 86.702 | 1,8% |
| 10 | ENI SPA | 80.519 | 1,6% |
| 11 | ENERGY PLUS S.R.L.S. | 77.544 | 1,6% |
| 12 | ENEL DISTRIBUZIONE SPA | 76.751 | 1,6% |
| 13 | GREEN PROMOTION SRL | 66.436 | 1,4% |
| 14 | AVVENIA S.R.L. | 63.952 | 1,3% |
| 15 | NRG.IT SRL | 57.885 | 1,2% |
| 16 | THOLOS SRL | 54.294 | 1,1% |
| 17 | HERA S.P.A. | 53.964 | 1,1% |
| 18 | CLOROS S.R.L. | 50.168 | 1,0% |
| 19 | EDISON ENERGY SOLUTIONS S.P.A. | 43.203 | 0,9% |
| 20 | TEP ENERGY SOLUTION SRL | 42.741 | 0,9% |

○ Fonte: <http://opendata.gse.it/dataset/tee-2016>

- Motivi principali per i quali il GSE procede con il rigetto delle pratiche:
 - Addizionalità economica;
 - Addizionalità tecnologica valutata a posteriori;
 - Revisione successiva della Base Line indicata nella PPPM e precedentemente approvata;
 - Modifiche non segnalate al GSE agli impianti oggetto della PPPM;
- Simili percentuali possono giustificarsi, per procedure complesse come le PPPM, all'avvio del meccanismo. Il fatto che si siano manifestate successivamente (dopo oltre dieci anni dall'avvio del meccanismo) è un segnale negativo in quanto sintomo di un'applicazione delle regole non chiara e soggetta a interpretazione del GSE.

- Analisi macro punti penalizzanti introdotti con il nuovo Decreto 11 gennaio 2017 pubblicato in GU Serie Generale n.78 del 3-4-2017:
 - Presentabili solo nuovi progetti la cui data di inizio lavori sia successiva alla data di presentazione del progetto;
 - Nuova vita utile del progetto (varia da 3 a 10 anni) ed eliminazione del TAU;
 - Nuovo contratto tipo tra Cliente/Esco/GSE con responsabilità in solido del Cliente (proposto dal GSE e approvato dal MISE entro 30 giorni);
 - Entro 60 giorni il GSE, con RSE e ENEA, predispone una guida operativa per promuovere i progetti con l'elenco delle migliori tecnologie disponibili;
 - Due scadenze per la restituzione TEE dei soggetti obbligati per contenere la volatilità prezzi (maggio e novembre, non più solo maggio);

- **Obiettivi quantitativi nazionali e relativi obblighi:**
- Gli obiettivi quantitativi nazionali annui di risparmio energetico da conseguire nel periodo 2017-2020 attraverso il meccanismo dei Certificati Bianchi sono:
 - a) 7,14 milioni di TEP di energia primaria nel 2017;
 - b) 8,32 milioni di TEP di energia primaria nel 2018;
 - c) 9,71 milioni di TEP di energia primaria nel 2019;
 - d) 11,19 milioni di TEP di energia primaria nel 2020.

- Col precedente DM 28.12.2012 erano:
 - a) 4,6 Mtep di energia primaria al 2013;
 - b) 6,2 Mtep di energia primaria al 2014;
 - c) 6,6 Mtep di energia primaria al 2015;
 - d) 7,6 Mtep di energia primaria al 2016.

AICE S.c.a.r.l.

Via Giuseppe Marcora, 11
20121 Milano

Persona di riferimento:

Christian Rossi

c.rossi@aicescarl.it

Tel. +39 02 29060464

Cell. +39 348 8718114

Fax +39 02 54100991

www.aicescarl.it

