

Un approccio strategico integrato alla Transizione energetica

Maggio 2026



associata



SERVIZIO CERTIFICATO



UNI CEI 11352:2014 - ESCO



- AICE S.c.a.r.l. (AICE), società consortile costituita nel marzo del 1999, è una **ESCo certificata UNI CEI EN 11352:2014**, che ha adottato nel 2018 il codice etico e un modello organizzativo ai fini del D.lgs. n. 231.

AICE è associata ad Assoesco e socia FIRE e svolge principalmente attività per conto delle aziende associate a AICEP (Associazione Italiana Consumatori Energia di Processo), ossia l'associazione che rappresenta grandi consumatori industriali ad alta intensità energetica;

- Costituita nel 1978, **AICEP raggruppa 28 gruppi aziendali, che consumano complessivamente oltre 8 TWh/anno**, operanti nei settori chimico, cloruri, corindone, gas tecnici, vetro e cemento, ceramica, materiali per l'edilizia, produzione batterie per auto EV;

AICE è un consorzio che ha come scopo la fornitura di **servizi in campo energetico** realizzati prevalentemente, ma non in modo esclusivo, presso gli stabilimenti dei suoi soci.

Il consorzio è caratterizzato dai seguenti elementi:

- Opera nell'interesse dei **consorziati**
- Ha una struttura operativa contenuta, ciò consente di applicare **corrispettivi** decisamente **competitivi** rispetto al mercato di riferimento
- E' dotata di un **Regolamento consortile** che garantisce **l'uniformità di trattamento** nei rapporti con tutti i soci, ha adottato un Codice Etico
- E' associata in **ASSOESCO**
- Nel corso del 2026 entreranno in AICE altri 3 soci

(**Vetropack Italia S.r.l.** – settore vetro, **Buzzi Unicem S.r.l.** settore cemento, **Sappi Italy Operations S.p.A.** - settore carta).

BUSINESS HIGHLIGHTS

➤ Aggregazione e gestione di domanda elettrica energivora con elevati requisiti di compliance e garanzie.

Energy Release 2.0: tramite SPV (AICEG S.r.l.) aggregati ~2 TWh di consumi; supporto alle imprese nella manifestazione d'interesse al GSE.

Sottoscrizione di contratti di fornitura con un produttore per oltre 600 GWh complessivi (imprese con MI presentata al GSE).

Flessibilità: nel corso del presente anno superati i 100 MW di interrompibilità elettrica offerta a TERNA.

Competenze regolatorie e istituzionali (interlocuzione con ARERA, GSE, TERNA; partecipazione a tavoli tecnici).

Disponibilità a svolgere analisi regolatorie ed economiche a supporto di iniziative di cold ironing (OPS) ed elettrificazione in ambito portuale.

Tra i **principali progetti** di efficientamento industriale seguiti si segnalano:

- Costruzione e **Rifacimento Forni Vetro**
- Processi di recupero di calore da processi industriali – **ORC**
- Processi di **recupero di calore** da processi industriali per riscaldamento ambienti
- Rifacimento impianti generali di stabilimento
- Rifacimento impianti di produzione gas tecnici **ASU e On Site**
- Rifacimento impianti di **aria compressa**
- Sostituzione in un **processo industriale elettrolitico** di celle a catodo di mercurio con celle a membrana per la produzione di cloro e idrato di potassio
- Rifacimento **torri di raffreddamento**
- Processi di **recupero di CO2**
- Progetti di **sistemi illuminanti** ad alta efficienza
- Progetti di nuove linee di verniciature
- Gestione progetti **CAR**



Aggregazione tramite veicolo AICEG
Energy Release 2.0 – 2,6 TWh gestiti

Richiesta di **TEE** e relativa gestione finanziaria

Aggregazione servizio **Interrompibilità Istantanea elettrica**

Diagnosi energetiche D.L. 102/2014 e formazione e consulenza nell'implementazione **ISO 50001 (20 siti certificati)** – **Ricerca Perdite Aria Compressa**

AICE

Gestione pratiche **licenze ed esenzione Accise** - Supporto pratiche **energivori CSEA**

assistenza stipula di contratti di **PPA** e nei contratti di **BESS** e nei contratti di **BPA**

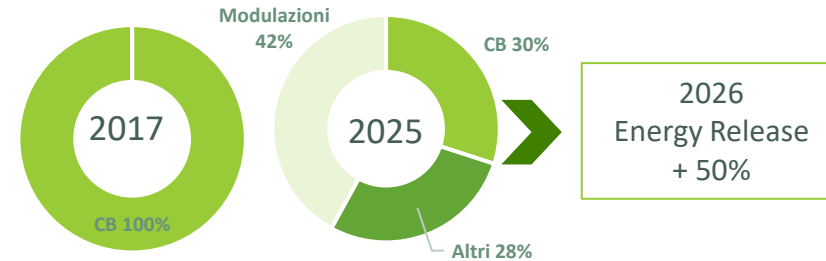
Supervisione degli interventi di risparmio energetico e **monitoraggio** dei risparmi conseguiti

Il percorso 2017 – 2026 un patrimonio da conservare e sviluppare

Servizi forniti ai Consorziati

2017	2026
Certificati Bianchi Diagnosi Energetiche	Certificati Bianchi Diagnosi Energetiche Certificazioni ISO50001 Esenzione Accise Consulenza sviluppo FER (+BESS) Consulenze diverse (GO, CSEA, Antitrust) Partecipazione servizi flessibilità EE Partecipazione servizi flessibilità Gas Aggregazione risorse (Energy Release)

Margine lordo



Struttura

2017	2026
2 Consulenti 1 Stagista	1 Collaboratore Continuativo 4 Dipendenti a tempo indeterminato Tutti compresi tra 7-15 anni di esperienza nel settore

Soci Consorziati

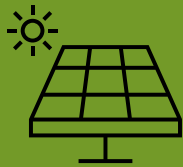
2017	2026
15	20 3 uscite e 8 ingressi AICEP da 12 a 28

3° ESCo per numero di TEE Ottenuti nel 2025
5° **Aggregatore** Energy Release per MWh assegnati (+ Clienti autonomi con consulenza)
9° **Consorzio** per servizi di Modulazione Straordinaria e dei Prelievi



Direct-Wire PPA

Supporto nella progettazione e fornitura formula chiavi in mano impianti fotovoltaici sui tetti del cliente industriale e fornitura servizio O&M.



Impianti PV su tetti industriali

Impianti fotovoltaici su aree/edifici e soluzioni PPA/autoconsumo (con O&M in partnership).

Sistemi di accumulo e gestione picchi per ottimizzare costi di potenza e continuità di servizio.



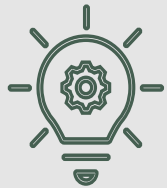
BESS

Advisory tecnico-economica per la valutazione preliminare di soluzioni BESS, con analisi delle opportunità di ottimizzazione dei costi, autoconsumo, flessibilità e gestione del rischio energetico.



BPA

Supporto ricerca di investitori interessati a sottoscrivere contratti di fornitura di lungo periodo di Biometano



**Revamping
Relamping
Illuminazione a
LED**

Progettazione e fornitura di sistemi innovativi di illuminazione a LED con modalità chiavi in mano.



**Recupero di calore
per il riscaldamento
degli ambienti**

Progettazione e fornitura di sistemi di recupero di calore di scarto per il riscaldamento degli ambienti con modalità chiavi in mano.



Ing. Aldo Chiarini
presidente AICE

precedentemente manager e attualmente Board Member di varie Utilities.



Christian Rossi,
amministratore delegato AICE

precedentemente Country Manager presso la banca d'affari inglese
NextEnergy Capital attiva nel settore energie rinnovabili



Ing. Dario Salvaggio,
EGE certificato UNI CEI 11339

Auditor/Lead Auditor certificato ISO 50001

con pluriennale esperienza nel settore dell'efficienza energetica e della sostenibilità ambientale degli impianti industriali



Ing. Ernesto Murru,

EGE Certificato UNI CEI 11339 – certificato CMVP

Auditor/Lead Auditor certificato ISO 50001

con oltre 10 anni di esperienza nel settore dell'efficienza energetica e nella sostenibilità ambientale nel settore industriale



Ing. Pierluca Bracco,

EGE certificato UNI CEI 11339

Auditor/Lead Auditor certificato ISO 50001

Laureato in Ingegneria Energetica al Politecnico di Milano con esperienza nell'ambito dei servizi di certificazione ISO 50001



Ing. Fabio Carrara,

Responsabile coordinamento e sviluppo servizi flessibilità e demand response

Laureato in Ingegneria dei Sistemi Edilizi al Politecnico di Milano





AICE, come ESCo qualificata secondo la norma UNI CEI EN 11352:2014 realizza i progetti di efficienza energetica dei suoi clienti gestendo le seguenti fasi:

- ✓ Supporto definizione e progettazione dell'intervento
- ✓ Verifica e implementazione sistemi di misura e monitoraggio
- ✓ Reperimento delle risorse finanziarie
- ✓ Predisposizione e presentazione progetto al GSE per l'ottenimento dei Certificati Bianchi
- ✓ Predisposizione e presentazione delle Rendicontazioni
- ✓ Gestione dei rapporti con GSE
- ✓ Assistenza giuridico-legale tramite convenzione con legali specializzati
- ✓ Gestione diretta delle vendite dei TEE conseguiti sia sul mercato bilaterale che sulla piattaforma del GME

IL MECCANISMO DEI CERTIFICATI BIANCHI (TEE)



KEY FIGURES



Posizione stabilimenti per i quali si è presentato almeno un progetto di Efficienza energetica

Dall'inizio della sua attività di ESCo AICE ha ottenuto e gestito più di 1.350.000 TEE



Aggregazione tramite SPV (AICEG S.r.l.): ~2 TWh di consumi energivori.

Supporto alle imprese nella presentazione della Manifestazione di Interesse al GSE (processo, requisiti, garanzie).

Contratti di fornitura sottoscritti dalle imprese supportate da AICE con produttore: oltre 600 GWh complessivi.

Obiettivo: accesso a energia a condizioni competitive e supporto a nuova capacità di generazione.

FLESSIBILITÀ & INTERRUPIBILITÀ – esperienza AICE



Nel corso del presente anno: >150 MW di interrompibilità elettrica offerta a TERNA.

Capacità di aggregazione di portafogli multi-sito e gestione requisiti tecnici.

Gestione contrattualistica, garanzie e processi di reporting/monitoraggio.

COLD IRONING (OPS) – analisi regolatorie ed economiche



Disponibili a valutare l'inquadramento regolatorio e mappatura incentivi/finanziamenti applicabili (nazionali/UE).

Business case: modelli CAPEX/OPEX, scenari tariffari e impatti su terminal/armatori.

Dimensionamento potenze e profili di carico; valutazione opzioni di connessione alla rete.

Strategie di approvvigionamento (PPA/energia rinnovabile) per riduzione costi e CO₂.

Output tipici: studio di fattibilità, roadmap autorizzativa e raccomandazioni operative.



Grande impresa:

limitatamente al rispetto dell'obbligo di realizzazione della diagnosi energetica prevista dall'articolo 8 del decreto legislativo 4 luglio 2014, n. 102, un'impresa è considerata "grande impresa" quando il requisito occupazionale (più di 250 unità effettive) sussiste congiuntamente a un fatturato superiore a 50 milioni di euro o a un totale di bilancio annuo superiore di 43 milioni.

Le imprese a forte consumo di energia (o energivore):

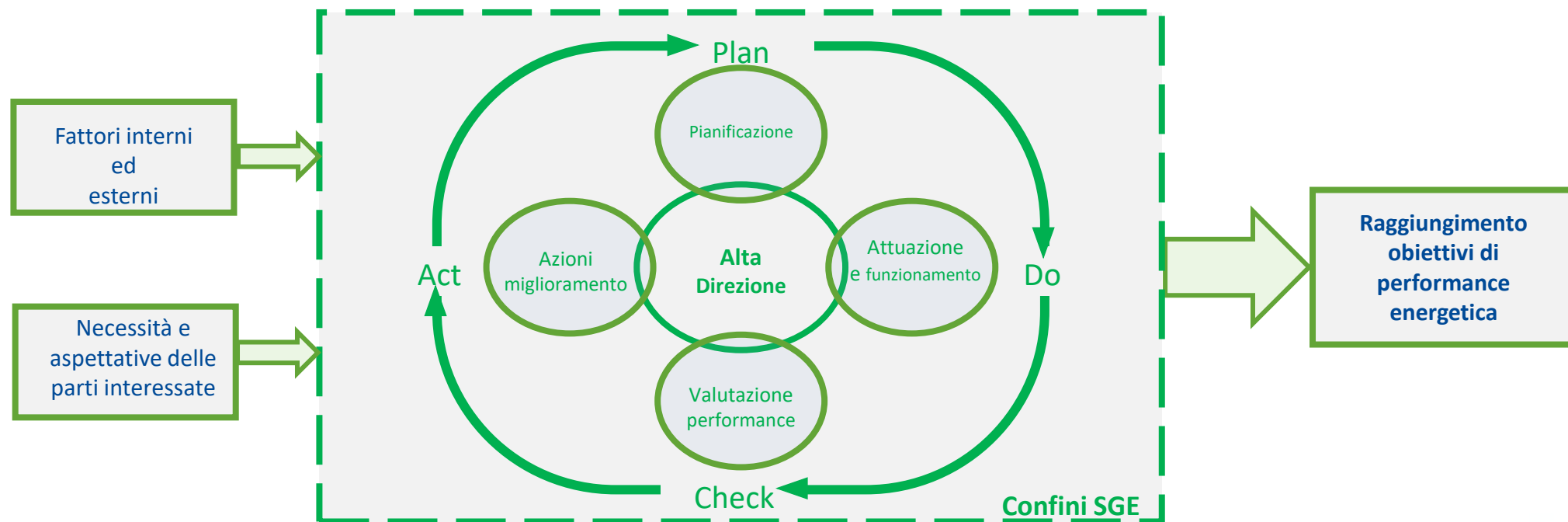
Le imprese a forte consumo di energia che ricadono nel campo di applicazione dell'articolo 39, comma 1 o comma 3, del decreto-legge 22 giugno 2012, n. 83, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 134, sono tenute, ad eseguire le diagnosi di cui al comma 1, con le medesime scadenze, indipendentemente dalla loro dimensione e a dare progressiva attuazione, in tempi ragionevoli, agli interventi di efficienza individuati dalle diagnosi stesse o in alternativa ad adottare sistemi di gestione conformi alle norme ISO 50001.

CERTIFICAZIONE ISO 50001

AICE è in grado di fornire servizi di accompagnamento per l'ottenimento della certificazione secondo la norma ISO 50001, processo che parte dallo svolgimento di una diagnosi energetica dettagliata ed approfondita di una realtà industriale.

Al momento AICE ha fatto certificare 15 siti industriali dei suoi soci.

Durante l'implementazione del sistema di gestione AICE si avvarrà di partner selezionati ed operanti con comprovata esperienza sul mercato delle certificazioni aziendali.



CERTIFICAZIONE ISO 50001 – Fasi di Progetto

L'attività di impostazione di un Sistema di Gestione dell'Energia conforme alla ISO 50001 prevede le seguenti fasi di attività che possono essere sviluppate in unico progetto integrato o in maniera modulare:





Impegno dell'organizzazione

AICE ha un ruolo di consulente, può **supportare** l'organizzazione ma non può sostituirsi a questa nell'implementazione del SGE

Sistema di monitoraggio

La norma prevede che vengano **monitorati gli Usi Energetici Significativi** dell'organizzazione e i loro relativi Indici di Prestazione Energetica EnPI

Altri sistemi di gestione presenti

L'impostazione **High Level Structure** della ISO 50001:2018 è analoga a quella di altri sistemi di gestione rendendo più facile l'implementazione di alcuni aspetti

Questi aspetti possono incidere su:

- **Tempistiche** della certificazione
- **Efficacia e benefici** ottenuti dalla certificazione



AICE offre il **servizio di consulenza per la fornitura di energia elettrica e gas.**

L'attività si sviluppa in tutto o in parte nelle seguenti fasi in relazione alle esigenze del cliente:

- **Ricerca di mercato** e/o contrattualizzazione delle migliori condizioni di fornitura di energia elettrica e/o di gas
- **Bandi di gara**
- Verifica ed ottimizzazione dei contratti
- **Controllo mensile** del rispetto delle condizioni contrattuali e fatturazione
- Verifica dell'andamento delle condizioni economiche di fornitura rispetto alle dinamiche di mercato



In cosa consiste:

L'attività di Leak Detection, o ricerca delle perdite, è una disciplina che consiste nell'individuare, catalogare e quantificare le perdite di aria compressa di un impianto di distribuzione dell'aria compressa.

Perché conviene:

I sistemi di produzione dell'aria compressa rientrano tra le utenze più energivore nell'ambito industriale.

Recenti studi rilevano che circa il 30-40% dell'aria compressa usata in industria "sfugge" in perdite causate da scarsa manutenzione, connessioni difettose, raccordi e tubi assemblati in malo modo (fonte: Fraunhofer institute).

Ciò significa che circa il 30-40% dell'energia elettrica necessaria per la produzione di aria compressa è dispersa nella sola produzione delle perdite.



Principali vantaggi:

- Per progetti con Certificati Bianchi: deve essere calcolata la percentuale connessa alle perdite di aria compressa, in assenza del calcolo il GSE assume una percentuale connessa alle perdite pari al 35% della portata complessivamente elaborata durante il periodo di rendicontazione, riducendo di fatto del 35% il numero di TEE ottenibili;
- Riduzione costi di Energia Elettrica;
- Attività NON interferente con il processo produttivo;
- Individuazione puntuale dei punti di perdita;
- Modularità del servizio (applicabile anche solo al singolo reparto).

Sede e Contatti



AICE S.c.a.r.l.

Via Giuseppe Marcora, 11
20121 Milano

Tel. +39 02 29060464
info@aicescarl.it
www.aicescarl.it

ASCO

Associazione Italiana delle Energy Service Company
e degli Operatori dell'Efficienza Energetica

EFES European Federation of Intelligent
Energy Efficiency Services

SERVIZIO CERTIFICATO

CQY
CERTIQUALITY

UNI CEI 11352:2014 - ESCO

